

Beleidsplan – 2025-2026

Protestantse gemeente Hilversum
CONCEPT versie 12 maart 2025

Inleiding

Precies vijf jaar geleden op 24 februari 2020 is het huidige beleidsplan vastgesteld door de AK. Het was nog een andere tijd, net voor corona uitbrak. Beleidsplannen zijn er voor ongeveer vijf jaar, maar worden bijna altijd ingehaald door de werkelijkheid. De krimp die de PgH toen al kende is versterkt doorgezet. We hebben als PgH een flinke veer gelaten qua ledenaantallen, mede door corona. Begin 2020 hadden we ongeveer 4000 leden, nu zijn dat er ongeveer 3000, precies volgens verwachting, zoals in het beleidsplan stond aangegeven. Maar dat getal is enigszins vertekend, want de Geref. Kerk Loosdrecht is erbij gekomen en ook de Protestantse gemeente De Graankorrel. Daarmee is de krimp groter dan gedacht. Een moeilijke situatie. We merken het ook aan de tanende bestuurskracht.

In de jaren vanaf 2021 is het proces PgH2025, later PgH2024 genoemd, ingegaan. In 2023 is besloten tot een drietal nieuwe gemeenschappen. In juni 2024 is een besluit genomen over de toewijzing van de thuiskerken aan de drie gemeenschappen.

Omdat we begin 2025 nog middenin de uitwerking van deze besluitvorming zitten is het verstandig om met een verkort tussentijds beleidsplan te komen, zo heeft de AK op 25 november 2024 besloten. Daarom volgt hier enkel een opsomming van beleidsvoornemens voor de komende 1,5 jaar. Aangevuld met een globaal tijdspad.

Dit alles in het besef dat er heel veel niet is genoemd en ook allemaal doorgaat! We noemen het pastoraat, de vieringen, het kinder- en jongerenwerk, de muziek, het diaconaat en ook de missionaire presentie in Hilversum.

Psalm 127

Als de HEER het huis niet bouwt, vergeefs zwoegen de bouwers;

Als de HEER de stad niet bewaakt, vergeefs doet de wachter zijn ronde.

Vergeefs is het dat je vroeg opstaat, je laat te ruste legt, je aftobt voor wat brood –

Hij geeft het zijn lieveling in de slaap.

Vijf beleidsvoornemens voor 2025 en 2026

Beleidsvoornemen 1 Uitwerking besluitvorming PgH 2024

- de haalbaarheid van de ‘stip op de horizon’ is onderzocht en gerapporteerd (inhoudelijk, praktisch/monumentaal en financieel);
- als het niet haalbaar is gebleken om de Dorpskerk thuisherk voor twee gemeenschappen te laten zijn, dan is plan B ontwikkeld (op basis van het advies gevraagd van de geloofsgemeenschappen);
- vanuit de centrale organen is er aandacht, stimulans en bevordering voor de gemeenschapsvorming binnen de drie geloofsgemeenschappen;
- een uitwerking van de aanlandplekken is gerapporteerd (de uitwerking gaat over de definitie, concrete plekken zijn benoemd, verbinding is gelegd met missionaire en diaconale presentie).

Beleidsvoornemen 2 Bouwen aan verbinding tussen de geloofsgemeenschappen

- visie is ontwikkeld hoe we als PgH de verbinding tussen de geloofsgemeenschappen zien en waar behoefte is bij de geloofsgemeenschappen zelf aan verbinding;
- de samenwerking is versterkt en gestimuleerd (jeugd en jongeren; middengroepen, ouderenpastoraat);
- er zijn minimaal twee gezamenlijke activiteiten per jaar georganiseerd;
- de interne en externe communicatie als PgH is versterkt, in lijn met de huidige visie en werkwijze van het communicatieplatform.

Beleidsvoornemen 3 Mogelijkheden diaconale presentie uitbouwen

- een haalbaarheidsonderzoek naar diaconaal centrum komt in volgende beleidsperiode;
- nu is een start gemaakt met het stimuleren van bottom-up diaconale initiatieven, bijvoorbeeld via de aanlandplekken.

Beleidsvoornemen 4 Faciliteren en bevorderen van de missionaire presentie van de drie geloofsgemeenschappen

- missionaire presentie is primair van de drie gemeenschappen zelf;
- wel is er PgH-breed afstemming over aard en planning van de missionaire activiteiten.

Beleidsvoornemen 5 Lichter op pad

- bezinning is georganiseerd op een plattere bestuursstructuur, passend bij de grootte van de PGH (= onderdeel van PGH2024) en in lijn met wat PKN landelijk presenteert.
- de bestuursstructuur in lijn brengen met verminderde formatie aan professionele krachten; niet méér doen, maar leren concentreren op kerntaken; wens en realiteit op één lijn brengen; anders gezegd: bezinnen op wat de kerntaken zouden moeten zijn.
- er is een procesvoorstel gedaan om te verkennen welke bestuursstructuur passend is
- er is een besluit genomen over een passende bestuursstructuur;
- bezinning is georganiseerd op type professionals die passen bij de PgH: generalisten of specialisten, passend bij wat we als kerntaken van de PgH zien (hierboven); de bezinning leidt tot een nota Predikantsplaatsen en Kerkelijk Werkers PgH; dit is urgent vanwege groot personeelsverloop in deze korte beleidsperiode (drie predikanten en emeritaat diaconaal werker).

Planning

Op hoofdlijnen ziet de kwartaalplanning er als volgt uit:

2025	Kwartaal 1	-haalbaarheidsonderzoek 'stip op de horizon' -plaatselijke regeling aanpassen -samenvoeging De Graankorrel -afscheid ds. Hillegonda Ploeger
	Kwartaal 2	-bemensing moderamen AK -meerjarenbegroting uitwerken -besluitvorming 'stip op de horizon' -indien nodig besluitvorming 'plan B' -bezinning op type professionals (vraag aan kerkenraden/MvP) -PgH afstemming 'missionaire presentie' -afscheid ds. Heleen Weimar
	Kwartaal 3	-uitwerken besluitvorming gebouwen -voorbereiden bestuurlijke bezinning -afscheid ds. Oane Reitsma
	Kwartaal 4	-uitwerken besluitvorming gebouwen -gezamenlijke PgH brede missionaire activiteit -uitwerking aanlandplekken -onderzoek bestuurlijke structuur PgH
2026	Kwartaal 1	-uitwerken besluitvorming gebouwen -besluitvorming aanlandplekken
	Kwartaal 2	-uitwerken besluitvorming gebouwen -besluitvorming bestuurlijke structuur -afscheid ds. Dieuwertje Zantingh